

# ROVANIEMI

Hanketoiminnan organisointi ja kehittäminen

# Sisältö

- Hanketoiminnan tavoitteet ja vaikuttavuus
- Hankkeiden omarahoitusosuuden budjetointi
- Strategisuus, hankekorit ja kärkihankkeet
- Hanketoiminnan organisointi ja strateginen tuki
- Prosessi hankeideoinnista vaikuttavuuden todentamiseen
- Hankehallinta, seuranta ja budjetointi

## Tavoitteet: Miksi kaupunki toteuttaa kehittämishankkeita?

- Hanketoiminta ja kehittämishankkeet ovat työväline ja mahdollisuus **Rovaniemen kaupungin konsernin kaikille yksiköille**. Hankkeilla tuetaan kaupunkistrategian toimeenpanoa ja kaupungin palveluiden uudistamista.
- Ulkopuolinen rahoitus auttaa kehittämistyön kustannusten kattamisessa ja nopeuttaa kehittämistyötä
- Hanketoiminnan kautta kaupunki verkottuu alueen TKI-toimijoihin (korkeakoulut, tutkimuslaitokset, yritykset) ja hyödyntää siten osaamispotentiaalia.
- Hanketoiminnalla ei voida rahoittaa kaupungin perustoimintaa
- Hanketoiminta voi parhaimmillaan tuottaa isoja kustannussäästöjä ja laadukkaampia palveluita.

# Hankkeiden omarahoitusosuuden budjetointi

- Hankkeet edellyttävät usein toteuttajalta omarahoitusosuuden, joka vaihtelee 10-50 %:iin.
- Hankkeiden omarahoituksen budjetointi:
  - a. Budjetoidaan palveluyksiköiden budjetteihin omalle kustannuspaikalle
  - b. Keskitetään kaikkien hankkeiden omarahoitusosuudet talousyksikköön, jolloin rahoituslähteet voivat olla monipuolisemmat ja laajemmat
  - c. Keskitetään Rovaniemen Kehitys Oy:lle?

# Hankeportfolio: strategisuus, hankekorit ja kärkihankkeet

Hanketoiminta rakentuu strategisiin hankekoreihin ja kärkihankkeisiin, joilla tuetaan kaupunkistrategian toimeenpanoa

## Hankeportfolio

### Kestävä ja ilmastoviisas

- Kaupunkisuunnittelun masterplan
- Kestävän kehityksen ohjelma

### Kestävä, vastuullinen elinvoima ja yritysten kasvu

- Rovaniemen kasvuohjelman mukaiset toimenpiteet (sisältäen työllisyys- ja maaseututoimenpiteet)
- Vähähiilisyys elinkeinoelämän uudistumisen tukena

### Kestävä ja ympärivuotinen arktinen matkailu

- Kestävän matkailun toimenpideohjelma
  - Ympärivuotisuus
  - Digitaalisuus
  - Vähähiilisyys
- Kulttuuri- ja liikuntamatkailun vahvistaminen

### Veto- ja pitovoima sekä

- Alueen markkinointi
- Veto- ja pitovoiman kehittäminen
- Osajien ja opiskelijoiden houkuttelu

# Hanketoiminnan organisointi ja strateginen tuki



## Tehtävät:

- Kokonaiskoordinaatio
- Rahoitusohjelmien seuranta ja vuoropuhelu rahoittajien kanssa
- Hankevalmistelun tuki
- Hankkeiden taloushallinnon, perehdytyksen sekä raportoinnin tuki ja koulutus
- Vuotuisen budjetin valmistelu ja varmistaminen

## Tehtävät:

- Hankeideoiden poikkialainen kehittäminen ja koordinointi
- Hankkeiden priorisointi
- Hankkeiden valmistelu (kirjoittaminen) sisältöasiantuntijoiden kanssa ja jatkojalostaminen
- Budjetin valmistelu ja hankkeiden omarahoitusosuuksista päättäminen (toimialan osalta)
- Hankehallinto (esim. raportointi, maksatushakemukset, viestintä)
- Hankehenkilöstön rekrytointi
- Hankkeiden asettamispäätökset
- Rahoitusohjelmien tunnistaminen, vuoropuhelu rahoittajien kanssa

## Tehtävät:

- Hankeideointi
- Henkilöstön koulutus
- Hankkeiden toteutuksen tukeminen

# Hankkeiden valmisteluprosessi elinvoimatoimialalla



## Tehtävät:

- Toimii toimialan vastuuhenkilönä tehtäväkuvauksen mukaisesti
- Valmistelee hankkeet sisältöasiantuntijoiden kanssa toimialan johtoryhmän käsittelyyn

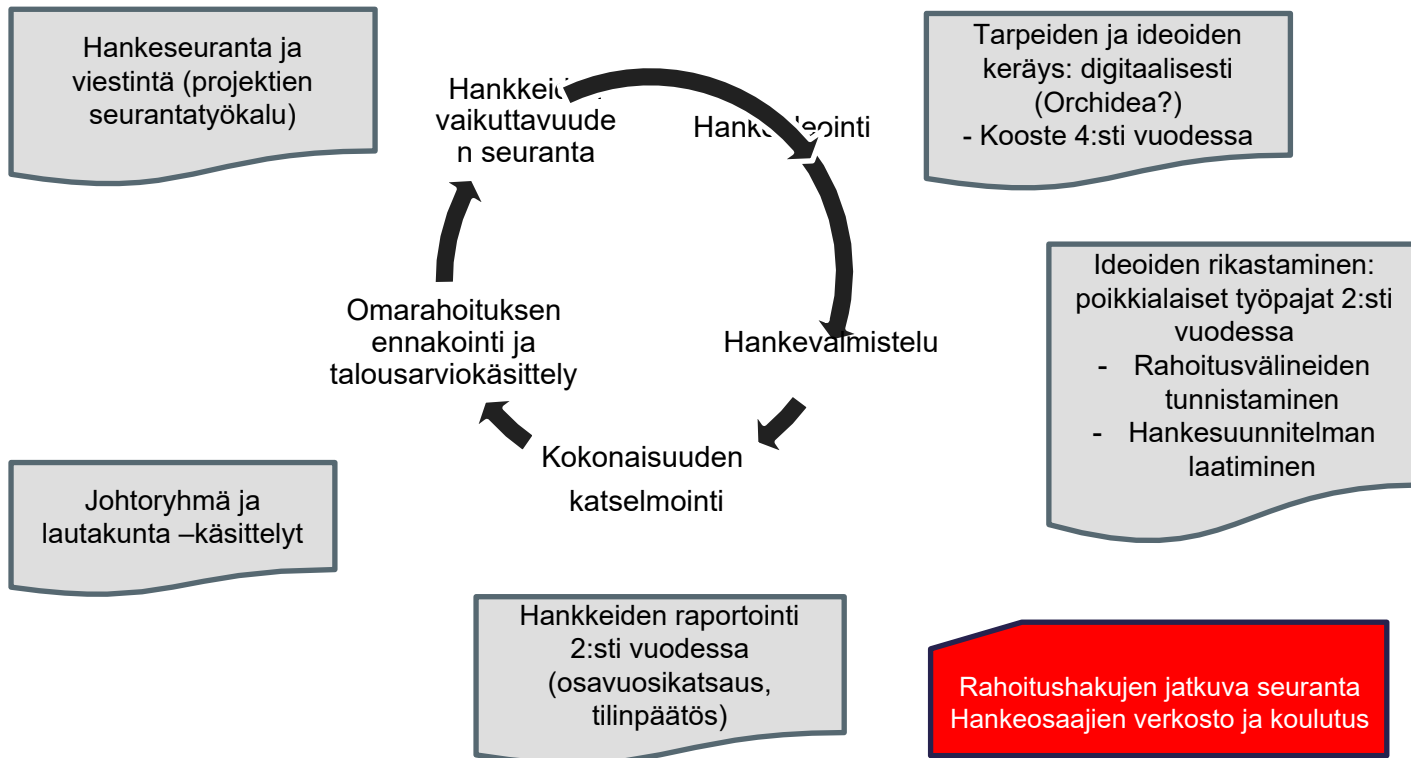
## Tehtävät:

- Arvioi valmistellut hankkeet ja esittää toimialan hankkeita KAJO:lle tai palauttaa hankkeen/hankkeet valmisteluun

## Tehtävät:

- KAJO arvioi konsernin hankkeet ja esittää hankkeita hyväksyttävästi lautakunnalle tai palauttaa hankkeen/hankkeet valmisteluun

# Prosessi hankeideoinnista vaikuttavuuden todentamiseen





# Hankehallinta, seuranta ja budjetointi

- Hankkeiden valmistelu ja toteutus vaatii riittävää resursointia ja osaamista kaupungin eri yksiköissä
  - Päätoiminen hankekoordinaattori
  - Hankehallinnon osaamistiimi (koordinaattori, toimialojen vastuuhenkilöt + taloushallinto)
  - Hanketoteuttajien verkosto
- Hankeideointiin, hankeportfolion hallintaan ja tulosten seurantaan tarvitaan helppokäyttöiset digitaaliset välineet
- Omarahoitukseen tarvitaan ylivuotinen rahoituskehys ja tavoiteltu rahoitusvolyymi oltava realistinen suhteessa kaupungin taloustilanteeseen
- Henkilöstöresurssit täytyy kohdentaa toiminnan keskeisiin prioriteetteihin, joista yksi on hanketoiminta – nykyisellään toiminta ei ole kaikilta osin kohdentunut em. prioriteettiin

## Avoimet kysymykset:

- Onko Rovaniemen Kehitys Oy:llä rooli kaupungin hanketoiminnassa?
- Onko resursointi ja budjetti nyt riittävällä tasolla?

R

**KIITOS!**